

**Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение  
«Лицей №6»**



Утверждаю  
Директор МАОУ «Лицей №6»  
С.Н.Бухольцев

# **СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МАОУ «Лицей №6»**

г. Северобайкальск  
2023 год

<i>Наименование программы</i>	<b>СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ</b> МАОУ «Лицей №6»
<i>Цель и задачи программы</i>	<p><b>Цель:</b> Формирование системы привлечения учителей, снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023- 2024 учебного года за счет повышения уровня предметных и метапредметных результатов обучающихся и мотивации школьников к учебной деятельности, вовлечение родителей в образовательный процесс.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дефицит педагогических кадров свести к 0. Доля учителей, включенных в процесс профессионального сопровождения (молодые специалисты, педагоги испытывающие трудности в работе) изменится с 24 % до 34%</li> <li>2. Обеспечить к декабрю 2024 года успеваемость учащихся 5-11 классов не менее 95%.</li> <li>3. Доля учащихся с рисками учебной неуспешности изменится с 2,5% (по итогам года) до 0 %.</li> <li>4. Сократить долю обучающихся с рисками учебной неуспешности через организацию помощи детям, испытывающим трудности в обучении.</li> <li>5. Повысить активность родителей (законных представителей) до 80%, заинтересованных в обучении и воспитании своего ребёнка и участии жизни школы.</li> </ol>
<i>Целевые индикаторы и показатели программы</i>	<p>Абсолютная успеваемость (%) обучающихся 5-11 классов. Доля обучающихся с рисками академической неуспешности. Количество привлеченных педагогических работников (снижение кадрового дефицита) и повышение предметной и методической компетентности. Количество разработанных индивидуальных маршрутов для обучающихся с рисками академической неуспешности. Количество детей с ОВЗ, обучающихся инклюзивно. Количество детей с ОВЗ демонстрирующих положительную динамику в освоении основной образовательной программы. Количество привлеченных социальных партнеров. Количество проведенных мероприятий социальными партнерами. Количество детско-родительских мероприятий. Количество родителей, принявших участие в совместных детско-родительских мероприятиях.</p>
<i>Методы сбора и обработки информации</i>	<p>-Результаты ГИА, ВПР, проверочных контрольных работ; -Мониторинг входящих, промежуточных, итоговых проверочных административных контрольных работ; -Консультации, беседы, инструктажи, совещания при директоре, педагогический совет; - Диагностические карты самообразования педагогов; - Анализ достигнутых результатов, определение перспектив и путей дальнейшего развития школы.</p> <p><b>1 этап мониторинга</b> – с 31.05.2024 года <b>2 этап мониторинга</b> – с 01.12.2024 года</p>
<i>Сроки и этапы реализации программы</i>	<p><b>1 этап</b> – с 30.06.2024 года <b>2 этап</b> – с 15.12.2024 года</p>

<b>Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм</b>	<b>Проекты</b> «Программа антирисковых мер «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»; «Программа антирисковых мер «Низкий уровень вовлеченности родителей»; «Программа антирисковых мер «Дефицит педагогических кадров»;
<b>Ожидаемые результаты программы</b>	<b>конечные реализации</b> -98% обучающихся 5-9 классов успевают по всем предметам; -на 5% повысилась доля обучающихся 5-7 классов с высокой мотивацией к обучению; - не менее 80% родителей проявили активность к общественной жизни школы, процессу обучения и воспитания обучающихся; -1 педагог прошёл курсы переквалификации на предмет математики - 61% обучающихся с рисками неуспешности получили систематическую адресную помощь; - на 25 % увеличено количество обучающихся с ОВЗ, демонстрирующих положительную динамику в освоении основной образовательной программы
<b>Исполнители</b>	Администрация, педагогический коллектив, психолог
<b>Порядок управления реализацией программы</b>	Ответственный за реализацию Программы – директор лицея

### 1. Основания разработки Программы

МАОУ «Лицей №6», является школой находящейся в зоне повышенного риска снижения образовательных результатов в 2023-2024 учебном году.

### Мероприятия по выполнению СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МАОУ «Лицей №6»

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации недели	Показатели реализации	Ответственные	Участники
<b>Устранение дефицита педагогических кадров</b> Цель: К концу 2024 года – развитие кадрового потенциала, с целью преодоления дефицитов	1. Привлечь молодых и опытных специалистов через размещение информации о вакансиях. 2. Изучить внутренние кадровые ресурсы школы и обеспечить профессиональную переподготовку	Размещение информации о вакансиях на официальном сайте школы, в социальных сетях, Проведение анкетирования педагогов с целью выявления потребности в переподготовке, Организация профессиональной переподготовки педагогов с учетом их	2024 г.	Привлечение педагогических кадров в ОУ. 90% ликвидация дефицита кадров, нагрузка педагога 26 часов Поступление	Директор, зам.директора по ВР, классные руководители	Директор, зам. директора по ВР, классные руководители, учащиеся 9-11 кл

<p>педагогических работников до 95% от штатного состава, за счет проведения профориентационной работы со старшеклассниками, заключения договоров о целевом обучении с выпускниками ОУ, привлечения молодых специалистов и осуществления профессиональной переподготовки учителей.</p>	<p>имеющихся кадров по отдельным направлениям.</p> <p>3. Создать условия для снижения средней педагогической нагрузки до объема не более 26 часов в неделю.</p> <p>4. Провести профориентационную работу с обучающимися 9-11 классов, направленную на выявление детей, имеющих склонность к педагогическому труду, заключение с ними в дальнейшем целевых договоров на обучение с целью получения профессии «учитель».</p>	<p>желаний по имеющимся вакантным направлениям и дефицитам, Расчет средней учебной нагрузки педагогов с учетом нагрузки по внеурочной деятельности, Проведение анкетирования обучающихся 9-11 классов с целью выявления детей, имеющих склонность к педагогическому труду. Дни самоуправления.</p> <p>Участие в конкурсах, стимулирование учителей наставников и молодых специалистов.</p>		<p>выпускников в педагогические ВУЗы.</p> <p>Успешная адаптация молодых педагогов в Лицеи не менее 60 %</p>		
<p><b>Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</b></p> <p><b>Цель:</b> Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023- 2024 учебного года за счет повышения</p>	<p>1. Выявление категории детей с рисками учебной неуспешности, как целевой аудитории для реализации программы развития;</p> <p>2. Повышения квалификации педагогов в рамках данного вопроса;</p> <p>2. Организация помощи учащимся,</p>	<p>1.Коррекция механизмов внутришкольного контроля и ВСОКО</p> <p>2.Организация работы классных руководителей с семьями с низким индексом социального благополучия</p> <p>3. Организация помощи учащимся, испытывающим трудности в обучении .</p> <p>4. Составление и реализация индивидуальных планов</p>	<p>04.12.2023-31.12.2024 г.</p>	<p>1. Увеличится доля педагогов, прошедших КПК по направлениям выявленных профессиональных дефицитов и реализовавших ИОМ, использующих эффективные</p>	<p>Администрация, руководители ШМО.</p>	<p>директор; -заместители директора по учебно-воспитательной работе; -учителя-предметники. - учащиеся</p>

<p>уровня предметных и метапредметных результатов обучающихся и мотивации школьников к учебной деятельности.</p>	<p>испытывающим трудности в обучении</p> <p>3.Корректировка механизмов ВШК и ВСОКО</p>	<p>оказания психологической помощи учащимся и групповых тренингов.</p> <p>5.Развитие навыков формирования Функциональной грамотности на портале РЭШ, Учи.РУ, Яндекс учебник, Фоксфорд.</p> <p>6. Групповые и индивидуальные консультации по подготовке к ВПР, ГИА.</p>		<p>педагогические технологии и практики в образовательном процессе.</p> <p>2. Сократится доля учащихся с низкой учебной мотивацией и рисками учебной неуспешности.</p> <p>3. Увеличится доля учащихся, посещающих индивидуальные или групповые дополнительные занятия в рамках реализации помощи</p> <p>4.Увеличится доля учащихся вовлеченных в научно-исследовательскую деятельность, кружки, секции.</p>		
<p><b>Низкий уровень вовлеченности родителей</b></p> <p><b>Цель:</b> вовлечение всех</p>	<p>Повысить активность родителей (законных представителей) до 80%, заинтересованных в обучении и воспитании своего ребёнка и участия в</p>	<p>Проведение родительских собраний (лекториев, встреч) по темам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Эмоциональное благополучие детей</li> </ul>	<p>Январь-декабрь 2024 г.</p>	<p>Количество присутствующих родителей</p>	<p>Директор, зам.директора по ВР, классные руководители</p>	<p>Директор, классные руководители, родители (законные представители)</p>

<p>родителей в образовательный процесс посредством информированности, участия в управлении, привлечению к совместным мероприятиям, повышения педагогической культуры и саморазвития.</p>	<p>жизни лица.</p>	<p>семье;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Роль семьи и роль школы в воспитании ребенка;</li> <li>• Роль отца в воспитании ребенка</li> <li>• Учёт физиологических и психологических особенностей детей подросткового возраста в их воспитании;</li> <li>• Агрессия детей: ее причины и предупреждение.</li> </ul> <p>Профориентация.  Разработка плана проведения совместных детско-родительских мероприятий.  Мониторинг выполнения раздела воспитательных планов классных руководителей «Работа с родителями».  Организация мониторинга Удовлетворённости родителей качеством образовательной деятельности школы.  Работа родительских сообществ по Организации урочной, Внеурочной и досуговой деятельности обучающихся</p>				
--	--------------------	---	--	--	--	--

